

Optimierungspartner
Dr.-Ing. Axel Härtl



Optimierungspartner

Prozesse verbessern
Potenziale verwirklichen

Profil der Unternehmensentwicklung

Ihre Ziele im Fokus

An verantwortlicher Position wollen Sie Ihre Ziele erreichen und heutige Nachteile beseitigen



Ihre Aufgaben

Sie verantworten ein Unternehmen

Sie steuern ganze Bereiche

Sie führen eine Produktion



Sie wollen erreichen

Zufriedene Kunden

Starke Wettbewerbsvorteile

Hohe Effizienz

Beste Produktivität

Geringe Kosten

Geplante Projektergebnisse



Sie wollen vermeiden

Verschwendung

Reklamationen

Stillstände

Ausschuss

Prozessstörungen

Schlechte Stimmung

Unklare Strategie



Kurze Überlegung

**Finden Sie sich
hier wieder?**



Ihre Aufgabenstellung an mich – mein Angebot an Sie

Ihr Nutzen ist die Erhöhung der Wirtschaftlichkeit im operativen Geschäft

Unternehmensschwerpunkt

Operational Excellence

- ☞ effiziente Produktionsprozesse
- ☞ optimale Anlagenausnutzung
- ☞ optimierter Auftragsdurchlauf
- ☞ schlanke Abläufe und Workflows
- ☞ klare Schnittstellen
- ☞ keine Verschwendung
- ☞ fokussierte Instandhaltung
- ☞ wirksames Projektmanagement

Projektbeispiele

Kunde	Ausgangslage	Projektergebnis
Schmiede	Extrem hoher Verschleiß in den Gesenken und damit verbunden sehr hohe Werkzeugkosten	Anwendung der statistischen Versuchsplanung führte zu Jahreseinsparungen von 500 T€ und einer Projektamortisation innerhalb von wenigen Tagen
Produzent Basischemikalien	Durchsatzbeschränkung wegen unzulässiger Nebenreaktionsbestandteilen im Endprodukt	Verbesserung der Laborabläufe sowie der Produktionsparameter führten wieder zu den Auslegungsdurchsätzen
Produzent Grundstoffchemie	Verschwendungen mit der Folge sehr langer Lieferzeiten, hoher Abfallmengen und massiver Rohstoff- und Halbzeugbestände	Durch Einführung von Lean Management und Ablaufoptimierung wurde die Umschlaghäufigkeit sowie die Produktqualität deutlich verbessert
Industrieller Dienstleister	Durch ungeeignete Kostensenkungsmaßnahmen wurden das Leistungsportfolio sowie die Mitarbeiteranzahl nachteilig reduziert	Mittels Reorganisation des Leistungsangebotes in Zusammenarbeit mit den Key-Kunden und Personalanpassungen wurde das Unternehmen aus der Verlust- in die Gewinnzone entwickelt
Kunststoffcompoundeur	Extrem lange Stillstände durch ungeeignete Rüstabläufe	Durch Prozessanpassungen, Qualifikation der Mitarbeiter und gezielte Investitionen wurden die mittleren Rüstzeiten von 24 auf 3 Stunden reduziert

Was Sie sonst noch erhalten

Auf Wunsch optimieren wir gemeinsam auch über- und nebengeordnete Themen

Schwerpunkt



Operational Excellence

- ☞ effiziente Produktionsprozesse
- ☞ optimale Anlagenausnutzung
- ☞ optimierter Auftragsdurchlauf
- ☞ schlanke Abläufe und Workflows
- ☞ klare Schnittstellen
- ☞ keine Verschwendung
- ☞ fokussierte Instandhaltung
- ☞ wirksames Projektmanagement



Optimierung weiterer Themen



Ressourcen und Systeme

- ☞ EDV-Systeme, ERP, Tools
- ☞ Mitarbeiter und Qualifikation
- ☞ Anlagen und Gebäude

Aktionsfeld

- ☞ Produktportfolio
- ☞ Kunden und Regionen
- ☞ Standorte

Führungssystem und Organisation

- ☞ Führungsspanne
- ☞ Organisationsform, Rollen, Verantwortlichkeiten
- ☞ Unternehmenskultur

Strategie und Marktumfeld

- ☞ Anforderungen der Eigentümer; Rendite, Werterhaltung, ...
- ☞ Selbstverständnis
- ☞ Szenario; Entwicklung der Märkte

Nutzung zielgerichteter Werkzeuge

Durch Einsatz starker Methoden und langjährige Erfahrung erreichen wir unser gemeinsames Ziel

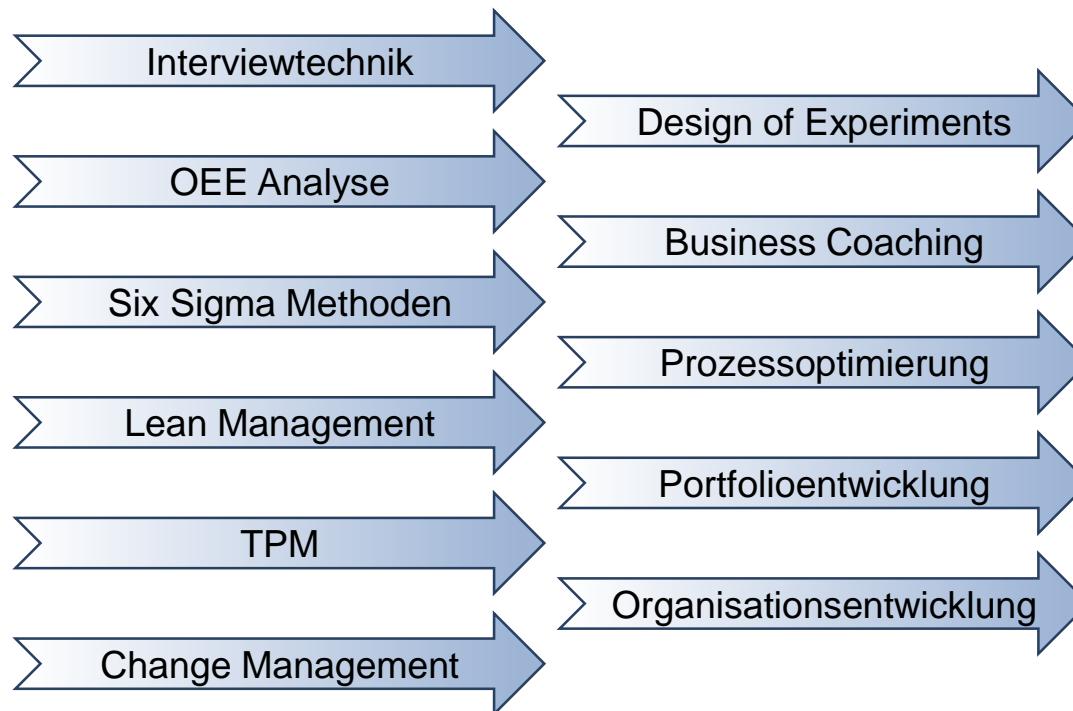
Schwerpunkt



Operational Excellence

- ☞ effiziente Produktionsprozesse
- ☞ optimale Anlagenausnutzung
- ☞ optimierter Auftragsdurchlauf
- ☞ schlanke Abläufe und Workflows
- ☞ klare Schnittstellen
- ☞ keine Verschwendung
- ☞ fokussierte Instandhaltung
- ☞ wirksames Projektmanagement

Bewährte Methoden* und Erfahrung



*) sollten weitere Methoden und Qualifikationen im Projekt sinnvoll erscheinen, steht ein großes Partnernetzwerk zur Verfügung



Kundenbeispiele

Die Kunden stellen einen Querschnitt aus der produzierenden Industrie und Dienstleistern dar



Profil Dr. Axel Härtl

Langjährig erwiesene Entwicklungs- und Umsetzungskompetenz in der industriellen Praxis



Ausbildung	Berufliche Erfahrung	Schlüsselprojekte (Auszug)
<p>1978-1984 Ruhr Universität Bochum, allgemeiner Maschinenbau</p> <p>1984 Texas A&M University, USA, Aerospace Engineering, Master Thesis</p> <p>1984-1989 Ruhr Universität Bochum, wissenschaftlicher Assistent, Promotion zum Dr.-Ing.</p>	<p>1989-1997 BASF AG, Ludwigshafen</p> <ul style="list-style-type: none"> 1989 - 1991 • technische Entwicklung 1991 - 1993 • Werkstofftechnik 1993 - 1995 • Forschung Kunststoffe 1995 - 1997 • Anwendungstechnik <p>1997-2002 Lehmann&Voss, Hamburg</p> <ul style="list-style-type: none"> 1997 - 2000 • Entwicklungsleiter 1999 - 2002 • Produktionsleiter 2000 - 2002 • Werkleiter <p>seit 2002 selbstständiger Unternehmensentwickler, Projektleiter und Interim Manager</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ablauf- und Prozessoptimierung des gesamten Wertstroms im Anlagenbau • Durchsatzmaximierung von Compoundieranlagen • Prozessverbesserung bei einer Produktionsanlage für Kunststoffvorprodukte • Ablaufverbesserungen und Einführung von Lean Production an einem Standort eines Werkstoffherstellers • OEE Steigerung in Produktionsbetrieben • Strategieentwicklung und Neuausrichtung mehrerer Instandhaltungsdienstleister • diverse Interim Management Mandate
Sprachen	Branchen typischer Kunden	Methodenkompetenz
<ul style="list-style-type: none"> • Deutsch (Muttersprache) • Englisch (fließend) 	<ul style="list-style-type: none"> • Chemische Industrie • Kunststoffproduktion • Maschinen- und Anlagenbau • Verfahrenstechnische Industrie • Automobilzulieferindustrie 	<ul style="list-style-type: none"> • Technische und organisatorische Prozessanalyse und –optimierung • Lean Management, Operational Excellence, OEE-Analyse und -Maximierung • TPM, Instandhaltungsoptimierung • Six Sigma Methoden; DoE, statistische Versuchsplanung • Change Management, Maßnahmenumsetzung • Strategieentwicklung und Umsetzung incl. Portfoliooptimierung • Business Coaching und Wertanalyse (zertifiziert)

Welche Verbesserungen wollen Sie jetzt umsetzen?



Optimierungspartner Dr.-Ing. Axel Härtl

Steinfeld 110
23858 Feldhorst

Telefon : +49 45 33 / 79 778 60

Mobil : +49 1 71 / 38 380 19

Messenger : Threema und Signal

E-Mail : info@optimierungspartner.de

Internet : www.optimierungspartner.de